

PRZEDMIOT:

Zarządzanie logistyką w organizacjach zhierarchizowanych

Forma zajęć:

- wykłady – 15 godzin (10 godz. studia niestacjonarne);
- ćwiczenia – 20 godzin;

Prowadzący wykłady i ćwiczenia:

dr hab. Marian Mroziwski, prof. WSPol

Dane do kontaktu:

m.mroziwski@wspol.edu.pl

tel. 89 6215282 (88) sekretariat

Terminy i miejsce dyżurów dydaktycznych:

- miejsce i terminy zajęć z przedmiotu

Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot: Instytut Nauk Społecznych

Status przedmiotu: obowiązkowy;

Forma zaliczenia: egzamin; zaliczenie ćwiczeń na ocenę;

Warunki zaliczenia przedmiotu:

- obecność na zajęciach;
- rozliczenie (u prowadzącego przedmiot) usprawiedliwionej nieobecności poprzez pisemne opracowanie kluczowych treści niezaliczonego ćwiczenia/warsztatów;

zaliczenie na pozytywną ocenę ćwiczeń na podstawie ocen:

- projektu/referatu;
- prezentacji opracowania;
- odpowiedzi na pytania kontrolne;
- udziału w dyskusji;
- zaliczenie na pozytywną ocenę egzaminu w formie testu składającego się z pytań zamkniętych i otwartych z treści zagadnień wykładów i ćwiczeń oraz uzyskanie co najmniej 60 % pozytywnych odpowiedzi.

Cele zajęć

:

- poznanie systemów i podsystemów logistycznych we współczesnych organizacjach oraz podstawowych rozwiązań organizacyjnych logistyki;
- zapoznanie z trybami i zasadami zamówień publicznych oraz regułami logistyki międzynarodowej;
- zapoznanie z podstawową wiedzą na temat marketingu w logistyce;
- zapoznanie z technologiami w logistyce oraz jej infrastrukturą;

Efekty kształcenia:

- posiadanie wiedzy dotyczącej zarządzania procesami logistycznymi we współczesnych organizacjach;
- posiadanie umiejętności w zakresie zarządzania logistyką w jednostkach organizacjach Policji;
- ukształtowanie gotowości do kierowania organizacjami publicznymi przy uwzględnianiu ich aspektów logistycznych;

TEMATY I TREŚCI WYKŁADÓW:**1. Istota logistyki i jej podstawowe pojęcia**

Definiowanie logistyki. Etapy rozwoju logistyki. Zakres logistyki. Łańcuch logistyczny. Strategiczne, interfunkcjonalne i zintegrowane zarządzanie logistyczne.

2. Organizacyjne funkcje logistyki

Funkcje rzeczowe i pomocnicze w organizacjach. Funkcjonalny podział systemu logistycznego w organizacjach. Obszary zarządzania logistycznego w organizacji. Zadania logistyki. Procesy logistyczne w przepływowej koncepcji działania. Miejsce strategii logistycznej w systemie zarządzania.

3. Strategie logistyczne i infrastruktura procesów logistycznych

Cele strategicznych decyzji logistycznych. Istota proaktywnej strategii logistycznej. Typy strategii działań logistycznych. Podstawowa infrastruktura procesów logistycznych.

4. Zarządzanie logistyczne w sferze produkcji

Procesy produkcyjne i cykle zaopatrzeniowe. Typy procesów produkcyjnych a elastyczność planowania i zarządzania logistyką. Zasady *Just-in-time*. Sterowanie procesami przepływu materiałów i surowców. Komputeryzacja procesów produkcji. Integrowanie systemów logistycznych. Procesy logistyczne w jednostkach organizacyjnych Policji.

5. Zarządzanie logistyczne w sferze dystrybucji

Dystrybucja i kanały dystrybucyjne. Marketing logistyczny. Koncepcje logistyczne w relacji do macierzy BCG. Logistyczne centra dystrybucji. Systemy bezpapierowej dokumentacji (EDI) w dystrybucji. Analiza popytu na produkty.

6. Kontroling logistyczny

Istota kontrolingu i jego zadania. Mierniki działalności gospodarczej i logistycznej. Założenia kontrolingu logistycznego. Optymalizacja kosztów logistycznych i ich typologia. Typy rachunku kosztów logistycznych. Podstawowe tryby i zasady zamówień publicznych w jednostkach organizacyjnych Policji.

7. Zarządzanie logistyką międzynarodową

Istota zarządzania logistyką międzynarodową i jej funkcje. Modele funkcji finansowej zarządzania logistyką międzynarodową. Formy i metody internacjonalizacji podmiotów. Wybrane zagadnienia unijnego prawa celnego.

TEMATY I TREŚCI ĆWICZEŃ:

1. Wprowadzenie do ćwiczeń

Omówienie celów i formy zajęć. Zasady uczestnictwa, oceniania i zaliczenia przedmiotu. Omówienie tematów i zagadnień ćwiczeń. Określenie zadań uczestnikom. Przedstawienie zagadnień egzaminacyjnych.

2. Rozwiązania organizacyjne logistyki

- 2.1. Koncepcja rozproszonej logistyki
- 2.2. Częściowa integracja działań logistycznych
- 2.3. Zintegrowana logistyka w strukturze liniowo-sztabowej
- 2.4. Proces logistyczny wydzielony w strukturze liniowo-sztabowej
- 2.5. Logistyka w strukturze macierzowej
- 2.6. Logistyka w procesowej strukturze organizacyjnej
- 2.7. Logistyka w sieciowej strukturze organizacyjnej

3. Logistyka w głównych koncepcjach zarządzania organizacjami

- 3.1. Integracja logistyki i marketingu
- 3.2. Logistyka a strategie konkurencji
- 3.3. Logistyka w koncepcji *Lean Management*
- 3.4. Logistyka w koncepcji kompleksowego zarządzania jakością
- 3.5. Logistyka w koncepcji *Time based management* oraz *Just-in-time*
- 3.6. Logistyka a koncepcja outsourcingu

4. Zarządzanie logistyczne zaopatrzeniem i zapasami

- 4.1. Zaopatrzenie i jego procesy
- 4.2. Przyczyny utrzymywania zapasów
- 4.3. Procesy zarządzania zapasami
- 4.4. Optymalna wielkość partii zakupu
- 4.5. Metody podziału zapasów
- 4.6. Planowanie potrzeb materiałowych

5. Zarządzanie logistyczne w transporcie

- 5.1. Transport wewnętrzny i zasady jego organizacji
- 5.2. Analiza organizacji transportu wewnętrznego
- 5.3. Formy organizacyjne transportu wewnętrznego
- 5.4. Działania usprawniające transport
- 5.5. Sposoby pozyskiwania pojazdów
- 5.6. Transport kombinowany i multimodalny
- 5.7. Pakiety usług logistycznych w transporcie
- 5.8. System inteligentnego transportu

6. Zarządzanie logistyczne usługami

- 6.1. Istota usług logistycznych jako produktu i jego cechy
- 6.2. Metody projektowania usług:
 - a) analiza ścieżki krytycznej;
 - b) koncepcja FLB;
 - c) koncepcja SPSS;
 - d) koncepcja OPSS;
- 6.3. Sterowanie procesem świadczenia usług w logistyce
- 6.4. Formuły handlowe Incoterms

7. Zaliczenie ćwiczeń

Kolokwium sprawdzające. Rozliczenie nieobecności. Wystawienie ocen z ćwiczeń. Wytyczne egzaminacyjne.

Literatura podstawowa:

Abt A., *Zarządzanie logistyczne w przedsiębiorstwie*, Warszawa 1998.

Blaik P., *Logistyka. Koncepcja zintegrowanego zarządzania*, PWE, Warszawa 2010.

Gołębska E. (red.), *Kompendium wiedzy o logistyce*, Warszawa, Poznań 1999.

Literatura uzupełniająca:

Kuck J., *Nowoczesność, efektywność i bezpieczeństwo współczesnej logistyki*, Warszawa 2014.

Szymonik A., *Logistyka w bezpieczeństwie*, Warszawa 2010.

Ustawa z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. 2017, poz. 1579).

Unijny kodeks celny. (Dz. Urz. UE 2013. L 269/1).

Wymagania dotyczące opracowań i wystąpień/prezentacji:

ad opracowania:

- zawartość do pięciu stron A4 maszynopisu (czcionka 12; pojedyncza interlinia);
- poszanowanie praw autorskich poprzez stosowanie przypisów bibliograficznych;
- układ opracowania:
 - dane autora, grupa szkoleniowa, data ćwiczenia/warsztatów;

- tytuł opracowania;
- streszczenie opracowania (1/3 strony);
- słowa kluczowe tekstu (nie więcej jak 5);
- wstęp/wprowadzenie z celami opracowania (0,5 strony);
- tytuły rozdziałów (pogrubione 12);
- treści rozdziałów rozłożone równomiernie;
- przypisy bibliograficzne klasyczną metodą;
- zakończenie;
- wnioski dla praktyki zarządzania logistyką i jednostkami organizacjami Policji;
- wnioski do pracy na stanowisku w Policji;
- bibliografia;

ad wystąpienia/prezentacji:

- czas prezentacji: ok. 15 min.
- układ prezentacji:
 - autor;
 - tytuł,
 - miejsce;
 - cel wystąpienia;
 - omawiane zagadnienia;
 - główne treści zagadnień;
 - wnioski dla praktyki zarządzania logistyką i jednostkami organizacjami Policji;
 - wnioski do pracy na stanowisku w Policji;
 - bibliografia;